

Sandra Haardt

COACHING UND PERSONALHANDWERK

ECHT. GUT. GEMACHT.



## HANDWERK FÜHREN

Führung veredeln in 4 Meisterstücken:  
Für Unternehmenslenker alles außer unnütz.

# FOKUSGRUPPE

Geschäftsführer – exklusiv.

Vorzugsweise mit mindestens fünf Jahren Führungserfahrung.

## NUTZEN

Sie veredeln Ihr Führungsverhalten, und zwar entlang der Wertschöpfungskette – von der Auswahl des richtigen Bewerbers für die zu besetzende Position bis zum Beendigungszeitpunkt der Beschäftigung eines Mitarbeiters:

Am Ende dieser vier Veranstaltungsintervalle verfügen Sie über die relevanten Werkzeuge und Methoden für Ihren Führungsalltag. Sie stärken Ihr Charisma.

**SIE GEWINNEN** einen geschulten Blick und erlernen Auswahlmethoden für vielversprechende Bewerber.

**SIE ERKENNEN** frühzeitig, welche Mitarbeiter welches Potenzial und welches Leistungsvermögen besitzen und wie Sie damit umgehen können. Und gleichzeitig sich selbst entlasten.

**SIE VERLIEREN** etwaige Befürchtungen vor schwierigen Mitarbeitersituationen und führen respektvoll und zugleich wertschätzend Gespräche von der Ermahnung bis zur Kündigung.

**SIE LERNEN** sich innerhalb Ihres Unternehmens souverän zu positionieren.

**SIE LÖSEN** synergetisch innere Konflikte durch neu entdeckte Perspektiven und finden Wege aus herausfordernden Unternehmenssituationen.

Kurzum: Sie entdecken die Faszination gekonnter Mitarbeiterführung und erlernen in weniger als sechs Monaten praxisfokussiert das Handwerk Führen in seiner ganzen Spannweite. Sie erhalten nach erfolgreicher Teilnahme ein Zertifikat mit dem Siegel des Instituts für Betriebsberatung, Wirtschaftsförderung und -forschung e.V. (IBWF).

<b>Umfang</b>	4 Tage, jeweils 09:00 bis 16:00 Uhr
<b>Kosten</b>	2.900,00 EUR zzgl. gesetzl. MwSt. für alle 4 Bausteine
<b>Zielgruppe</b>	Exklusiv für Geschäftsführer
<b>Teilnehmer</b>	Festes Team von bis zu 6 Personen
<b>Termine und Veranstaltungsort</b>	<a href="http://www.sandra-staudt.de/meisterstuecke">www.sandra-staudt.de/meisterstuecke</a>

# AUFBAU

Vier Meisterstücke entlang der Wertschöpfungskette: Sie sind so aufgebaut, dass Sie dem Beschäftigungsprozess eines Mitarbeiters folgen und Ihnen das Steuern komplexer Zusammenhänge in personalrelevanten Fragestellungen er-

möglichen. Dabei wird darauf geachtet, an welchen Punkten Sie als Unternehmer an welchen Stellschrauben drehen können, um gleichermaßen effizient und präzise vorgehen zu können.



## **Alles außer blauäugig**

Sich für die richtigen Bewerber entscheiden



## **Alles außer wertlos**

Haltungsorientiert führen und Mitarbeiter faszinieren



## **Alles außer kompliziert**

Konsequent Mitarbeitergespräche mit disziplinarischen Folgen führen



## **Alles außer blind**

Systemisches Denken und Handeln = Exzellente führen

# INHALT

Die vier Meisterstücke dieses Intervallprogramms beinhalten wichtige Werkzeuge für den praktischen Führungsalltag. Einige Werkzeuge können gut in strategische Prozesse eingebunden werden, im Fokus steht jedoch die operative Führungskompetenz für den täglichen bzw. situativen Einsatz im Unternehmen. Konkret werden die vier Intervalle meisterlich in einem Mix aus klassischer Theorie, interaktiven Sequenzen und Erkenntnisgewinn durch Reflexion trainiert. Beinahe nebenbei erkennen Sie, welche Kosten und Opportunitätskosten Sie etwa bisher

unwissentlich produziert haben und künftig einsparen können sowie welche Leistungspotenziale Sie emporheben und nachhaltig auf höherem Niveau halten können – wichtige Einflussgrößen auf Ihre Personalkosten.

Die ersten drei Intervalle rund um die praxisfokussierte Qualifizierung in der Führungskompetenz entlang der Wertschöpfungskette werden von mir, Sandra Staudt, durchgeführt. Das vierte Intervall für Ihre individuelle Positionierung moderiert Christian Göwecke.

Als Ihre Begleiter erleben Sie Christian Göwecke und mich vertrauensvoll, partnerschaftlich, diskret und jederzeit auf Augenhöhe. Sie wollen noch mehr über uns wissen?

Erfahren Sie mehr zu den Leistungen der Unternehmensberatung ckg Inspimotion GmbH:

[www.ckg-inspimotion.de](http://www.ckg-inspimotion.de)

Erfahren Sie mehr zu meinem PERSONALHANDWERK, meiner Haltung und gegenseitigen Erwartungen:

[www.sandra-staudt.de](http://www.sandra-staudt.de)



## **Alles außer blauäugig – sich für die richtigen Bewerber entscheiden**

- » Eine Bewerbung richtig lesen und deuten
- » Elemente eines mehrstufigen Auswahlverfahrens: Fallstudie, Gruppenaufgaben, Belastungstests etc.
- » Detektivisch die Wahrheit aus den Bewerberaussagen herausfiltern
- » Das eigene Unternehmen attraktiv präsentieren und den Bewerber begeistern
- » Wahrnehmungsfehler, Fragetechniken und Redeanteile im Bewerbungsgespräch
- » Vorbereitungen für eine effiziente Einarbeitung



## **Alles außer wertlos – haltungsorientiert führen und Mitarbeiter faszinieren**

- » Ausgerechnet in Euro: Wertschöpfung durch Wertschätzung anhand der Gallup-Studie
- » Das eigene Selbst-Bewusstsein fördern als Basis für emotionale Intelligenz
- » Die eigenen Emotionen im Führungsalltag managen und Konflikte professionell begegnen
- » Potenzial- und Leistungseinschätzung von Teams
- » Wertschätzend delegieren und sich entlasten
- » Elemente einer förderlichen Feedback-Kultur
- » Motivatoren, Anreize und Zielvereinbarungen für Mitarbeiter kennen und bewerten



## **Alles außer kompliziert – souverän Mitarbeitergespräche mit disziplinarischen Folgen führen**

- » Anlässe und Frequenzen zu Mitarbeitergesprächen
- » Die sorgfältige und zielgerichtete Gesprächsvorbereitung
- » Der eigene rationale und emotionale Umgang mit Konflikten
- » Umgang mit Reaktionen und Emotionen des Mitarbeiters
- » Auswirkungen auf das Team und andere Mitmenschen einschätzen
- » Gespräche aufgrund von Schlechtleistungen und von Fehlverhalten kompetent führen
- » Umgang mit Kündigungen durch den Mitarbeiter



## **Alles außer blind – systemisch denken und handeln**

- » Dem Bauchgefühl wirklich vertrauen lernen – Hintergründe erfahren und einordnen
- » Lernen, in Systemen zu denken
- » Veränderungen durch Perspektivwechsel Kraft verleihen
- » Sich selbst auf die Schliche kommen und so genannte »blinde Flecken« erkennen
- » Wie wirklich ist die Wirklichkeit? Von außen auf sich und sein Umfeld blicken und Neues sehen!

# EXPERTISE IM DOPPELPAK

Profitieren Sie von unserer Leidenschaft für Menschen und Organisationen unserer Region. Von unserem Wissen und unseren Erfahrungen. Trainieren und erleben Sie Meisterstücke für Ihr Handwerk. Führen mit meinem Vertrauenspartner Christian Göwecke und mir an Ihrer Seite.



Ein Einblick in die Beratungsexpertise von Christian Göwecke:

**Rund 15 Jahre** Erfahrung in Führung von Unternehmen mit Personalverantwortung

**Umsetzung** von Qualitäts- und Führungsmodellen

**Entwicklung und Umsetzung** von Führungskräfte-Trainings

**Begleitung und Entwicklung** von Gründungen, Veränderungsprozessen, Unternehmenspotentialen und kritischen Situationen bis hin zur Meisterung von Krisen

**Gründung eigener Firmen** und deren Weiterentwicklung

**Unternehmer-Workshops** mit systemischen Arbeitstechniken

**Spezialist** für Familienunternehmen

**Zertifizierter** IBWF-Berater

Ein Einblick in meine Personalexpertise:

**Rund zehn Jahre** Bewerbergespräche geführt und mehrstufige eignungsdiagnostische Auswahlverfahren für erstklassige Führungs- und Fachkräfte konzipiert und durchgeführt

**Rund zehn Jahre** personalverantwortlich in mittelständischen Unternehmen Teams bis zu 120 Mitarbeitern fachlich geführt

**Rund fünf Jahre** als Personalleiterin eines mittelständischen Familienunternehmens die personalrelevanten Geschicke verantwortet und gesteuert

**Veränderungsprozesse** haltungsorientiert für mittelständische Unternehmen begleitet

**Mehrjährige Begleitung** von Führungskräften als zertifizierter Coach

Und schlussendlich teile ich gerne mein Erleben, als ich als Mitarbeiter selbst einmal eine Abmahnung ausgesprochen bekam. Tatsächlich.



Der IBWF ist das größte Beraternetzwerk in Deutschland. Der Verein stellt der mittelständischen Wirtschaft qualifizierte und erfahrene Berater zur Verfügung.

# PROFIL

**Christian Göwecke** ist Geschäftsführer der CKG Inspimotion GmbH. Bereits seit Mitte der neunziger Jahre hat er ein Faible für Familienunternehmen, die mit ihrer Tradition und Erfahrung den Schritt in die Zukunft wagen – nicht die Bewahrung der Asche, sondern die Weitergabe des Feuers. Mit dem Handwerkszeug aus diversen Ausbildungen zum Trainer, Moderator und zertifizierten Organisationsaufsteller sowie familientherapeutischen Systemaufsteller steht Christian Göwecke für eine professionelle und empathische Begleitung von Wirtschaftsunternehmen. Sein Gründer-Gen und seine Erfahrungen als Führungskraft sind der Nährboden für die Arbeit mit Klienten – und für seine eigenen Gründungsideen. Neben seiner Funktion als Repräsentant des BVMW und zertifizierter Berater des IBWF-Netzwerkes ist Christian Göwecke zugelassen für die Förderprogramme beim Bundesamt für Wirtschaft und Ausfuhrkontrolle (Bafa) und Wirtschaft NRW. Er engagiert sich in gesellschaftlichen und sozialen Projekten und ist Beirat der Indienhilfe Deutschland e.V.

Christian Göwecke ist verheiratet und lebt mit seiner Frau – ebenfalls Unternehmerin – in Osnabrück.

**Sandra Staudt** ist Inhaberin von Sandra Staudt – COACHING UND PERSONALHANDWERK. Sie berät und begleitet Inhaber sowie Führungskräfte kleiner und mittelständischer Unternehmen (KMU) in personalrelevanten Themen. Zudem ist sie als Vortragsrednerin tätig. Ihr Schwerpunktthema ist »Führung in Veränderungsprozessen«. Darüber hinaus coacht sie Führungskräfte und angehende Führungskräfte in ihrer Persönlichkeitsentwicklung. Mehr als zehn Jahre war Sandra Staudt selbst in mittelständischen Unternehmen personalverantwortlich und coachte intern Führungskräfte. Sandra Staudt ist Bankfachwirtin, zertifizierte HR-Managerin und Reiss-Profile-Master und engagiert sich im Bundesverband Mittelständischer Wirtschaft (BVMW).

Sandra Staudt ist verheiratet und lebt in Münster.



COACHING UND PERSONALHANDWERK

**ECHT. GUT. GEMACHT.**

Sandra Staudt  
Am Mittelhafen 16 · 48155 Münster  
Tel.: 0251 1342094 · Mobil: 0176 21625424  
post@sandra-staudt.de  
www.sandra-staudt.de